



Controlling

für den Mittelstand

Umsatz-, Kosten-, Erfolgs- und Finanz-Controlling

Führen Sie mit den richtigen Informationen?

**Analysen, Berichte und Kennzahlen
zur Planung, Steuerung und Kontrolle**

**Wertorientiertes Management
und strategische Planung**

**Hohe Transparenz
mit angemessenem Aufwand**

**Analyse, Reporting und Planung mit
IT-Werkzeugen effizient gestalten**

**3. Mai 2017
Dortmund, Radisson Blu Hotel**

Programm

Ausgabe der Seminarunterlagen ab 9:00 Uhr

9:30 Uhr **Eröffnung und Begrüßung**

Prof. Dr. Thomas Reichmann

- Überblick über Aufbau und Inhalt des Seminars
- Abstimmung der Seminarziele

Umsatz-, Kosten-, Erfolgs- und Finanz-Controlling

- Analysen, Berichte und Kennzahlen zur internen und externen Steuerung und Kontrolle
- Die systemgestützte Controlling-Konzeption mit Kennzahlen
- Analysen und Berichte als Grundlage der operativen und strategischen Planung
- Die betriebswirtschaftlich sinnvolle Ausgestaltung des Umsatz-, Kosten-, Erfolgs- und Finanz-Controlling in Abhängigkeit von Branche, Rechtsform und Unternehmensgröße

11:00 Uhr Kaffee- und Teepause

11:30 Uhr **Erfolgsorientierte Kostenrechnung**

Prof. Dr. Dietmar Schön

- Werteflussoptimierung mit Hilfe der Kostenrechnung
- Transparente Kontierungen
- Wirtschaftlichkeitsanalyseorientierte Kostenstellenrechnung
- Effiziente Innerbetriebliche Leistungsverrechnung
- Transparente Kalkulationen und Abweichungskontrollen
- Mehrdimensionale Ergebnisrechnungen für relevante Entscheidungsbereiche
- Projekte erfolgreich steuern und analysieren

12:15 Uhr **Wertorientiertes Controlling**

Prof. Dr. Hermann J. Richter

- Unternehmensstrategie wertorientiert ausrichten
- Cash- vs. buchhaltungsbasierte Bewertungskonzepte
- Das „maßgeschneiderte“ Value Added-Konzept
- Anpassung der Datengrundlage für NOPAT und NOA
- Wertorientierte Steuerung durch ROCE
- Werttreiberbäume nachgelagerter Steuerungsebenen

13:00 Uhr Business Lunch

Programm

- 14:15 Uhr **Operatives und strategisches Controlling im Systemzusammenhang: Planung, Reporting und Kennzahlensysteme**
Prof. Dr. Thomas Reichmann, Prof. Dr. Frank Kusterer
- Aufgabe des strategischen und operativen Controlling
 - Strategisches Berichtswesen, Analyse und Planung
 - Strategische Planung und Reporting
 - Mittelfristplanung, Jahresplanung, Monatsplanung, Vorschau/Forecast
 - Die Verbindung von strategischer und operativer Planung und Reporting
 - Kennzahlen und Kennzahlensysteme als Hilfsmittel zur Analyse, Steuerung und Planung eines Unternehmens
- 15:15 Uhr Kaffee- und Teepause
- 15:45 Uhr **Reporting mit modernen Business Intelligence Werkzeugen effizient umsetzen**
Miguel Liebe
- Voraussetzungen für eine effiziente Umsetzung eines Reporting-Systems
 - Anforderungen an eine IT-gestützte Umsetzung
 - Möglichkeiten heutiger IT-Werkzeuge zur Erfüllung der Anforderungen bei heterogenen Vorkontrollsystemen
 - Umsetzungsschritte eines Reporting-Systems
 - Vorstellung eines modernen Controlling-Werkzeugs (Cubeware C8 Cockpit Live Demo) und CIC-Analyse- und Berichtswürfel
- 17:15 Uhr **Zusammenfassung der Seminarinhalte**
- 17:30 Uhr Ende der Veranstaltung

Zielgruppe

Zielgruppe des Seminars sind Manager und Controller sowie Fach- und Führungskräfte aus den Bereichen Controlling, Reporting, Unternehmensplanung, Rechnungswesen und Rechnungslegung sowie Wirtschaftsprüfer und Steuerberater.

Referenten



Prof. Dr. Thomas Reichmann

Prof. Dr. Thomas Reichmann, Technische Universität Dortmund, ist Leiter des Instituts für Controlling der GfC e.V. und geschäftsführender Gesellschafter der CIC GmbH & Co. KG sowie Mit-herausgeber der im deutschen Sprachraum führenden Zeitschrift Controlling (Beck/Vahlen-Verlag, München).



Reichmann ist Autor des mittlerweile in der 9. Auflage erschienenen Standardwerks „Controlling mit Kennzahlen. Die systemgestützte Controlling Konzeption mit Analyse- und Reportinginstrumenten.“ Prof. Dr. Thomas Reichmann hat langjährige Erfahrungen in der Projektarbeit des von ihm gegründeten CIC.



Prof. Dr. Dietmar Schön

Prof. Dr. Dietmar Schön ist Professor im Fachbereich Wirtschaft an der Fachhochschule Dortmund und Partner in der Controlling Innovations Center GmbH & Co. KG. Herr Prof. Dr. Schön hat auf dem Gebiet des Controlling zahlreiche Fachbeiträge geschrieben. Er hat eine umfangreiche Projekterfahrung im CIC.



Miguel Liebe

Als Senior Consultant und Geschäftsführer im CIC liegt der Schwerpunkt seiner Tätigkeit in der betriebswirtschaftlichen Konzeption und IT-gestützten Umsetzung ganzheitlicher Controllingsysteme (insb. Planungs-, Steuerungs- und Reportingsysteme), in dem er durch die Unterstützung von Unternehmen unterschiedlicher Größen und Branchen mehr als 10 Jahre Erfahrung vorweisen kann. Darüber hinaus ist Miguel Liebe im CIC für den Geschäftsbereich Business-Intelligence verantwortlich, aus welchem Innovationen für die effiziente Umsetzung BI-gestützter Controlling-Systeme resultieren.



Prof. Dr. Hermann J. Richter

Prof. Hermann J. Richter ist geschäftsführender Gesellschafter der CIC. Ein Schwerpunkt seiner Beratertätigkeit liegt im wertorientierten Controlling sowie im Kostenmanagement und in der Entwicklung bzw. Anpassung unternehmensindividueller Reportingsysteme.

Zielsetzung des Seminars

Der zunehmende Wettbewerb und die stärkeren internationalen Verflechtungen der Unternehmen stellen hohe Anforderungen an ein stringentes Umsatz-, Kosten-, Erfolgs- und Finanz-Controlling: Analysen, Berichte und Kennzahlen zur internen und externen Kontrolle sind ebenso erforderlich wie, Analysen und Berichte als Grundlage für die operative und strategische Planung. Eine laufende Liquiditätsplanung ist fast immer erforderlich.

Die strategische Planung und Steuerung muss wertorientiert erfolgen. Die Anforderungen an eine erfolgsorientierte Marktstrategie und noch stärker kostenorientierte Produktentwicklung nehmen laufend zu und müssen durch Analysen und Berichte konzentriert zusammengeführt werden. Hierbei ist ein modernes Controlling mit effizient gestalteten IT-Werkzeugen sinnvoll.

Anmeldung

Controlling für den Mittelstand Umsatz-, Kosten-, Erfolgs- und Finanz-Controlling

3. Mai 2017

Bitte kreuzen Sie die gewünschte Teilnahme an.

Risiko-Controlling für den Mittelstand

11. Mai 2017

Anmeldecoupon

CIC GmbH & Co. KG
Emil-Figge-Straße 86-90
44227 Dortmund

Mitglied Gesellschaft für
Controlling e.V. (GfC)

Ja

Name, Vorname

Firma

Position

Straße

PLZ / Ort

Telefon

E-Mail

Datum

Unterschrift

Teilnahmebedingungen

Veranstaltungsort

Hotel Radisson Blu
An der Buschmühle 1
44139 Dortmund
Telefon 02 31/ 1 08 60

Zimmerreservierung

Ein Zimmerkontingent steht für die Teilnehmer der Veranstaltung **zum Vorzugspreis** im o.g. Hotel zur Verfügung. Bitte buchen Sie direkt: Stichwort „CIC Controlling“.

Teilnahmegebühren

Die Teilnahmegebühr für das Seminar **„Controlling für den Mittelstand Umsatz-, Kosten-, Erfolgs- und Finanz-Controlling“** beträgt **530,- € zzgl. MwSt.**

Die Teilnahmegebühr für das Seminar **„Risiko-Controlling für den Mittelstand“** beträgt **530,- € zzgl. MwSt.**

Zehn Prozent Frühbucherrabatt bis zum 10. März 2017.
GfC-Mitglieder erhalten zusätzlich einen Rabatt von zehn Prozent.

Die Teilnahmegebühr für **jeden weiteren Teilnehmer** eines Unternehmens beträgt **290,- € zzgl. MwSt.**

In der Teilnahmegebühr sind enthalten

- Teilnahme an der Veranstaltung
- Seminarunterlagen
- Business Lunch und Erfrischungen in den Pausen

- Die **9. Auflage** des Buches **„Controlling mit Kennzahlen“** (Vahlen Verlag, München 2017)

Zertifikat über die erfolgreiche Teilnahme

Anmeldung

schriftlich: CIC Prof. Dr. Reichmann
CIC GmbH & Co. KG
Emil-Figge-Straße 86-90
44227 Dortmund
Telefon 02 31/ 7 58 97-0
Telefax 02 31/ 7 58 97-33
E-Mail bigalk@cic-do.de

Veranstalter

Das DCC-Seminar wird von CIC, Prof. Dr. Thomas Reichmann im Auftrag der GfC e.V. durchgeführt. Der Veranstalter behält sich vor, die Veranstaltung wegen Ausfall eines oder mehrerer Referenten bis eine Woche vor dem geplanten Termin abzusagen.

Rücktritt

Der Anmeldeschluss ist jeweils eine Woche vor Seminarbeginn. Eine Absage bis eine Woche vor Anmeldeschluss ist kostenfrei. Danach wird, wenn kein Ersatzteilnehmer gestellt wird, die gesamte Gebühr einbehalten und der Teilnehmer erhält die Arbeitsunterlagen dieser Veranstaltung zugesandt.

Auskunft erteilt

Mandy Bigalk, Office Managerin
Telefon 02 31/ 7 58 97-0
E-Mail bigalk@cic-do.de
www.cic-online.de
www.gfc-online.de